



#### PSI Konzern-Daten zum 30. September 2025 auf einen Blick (IFRS)

	01.01.25- 30.09.25	01.01.24 <b>-</b> 30.09.24	Veränderung	Veränderung
	in TEUR	in TEUR	in TEUR	in %
Umsatzerlöse	203.600	177.424	26.176	+14,8
Betriebsergebnis	-20.352	-19.399	-953	-4,9
Ergebnis vor Steuern	-22.334	-20.983	-1.351	-6,4
Konzernjahresergebnis	-26.313	-24.142	-2.171	-9,0
Liquide Mittel am 30.09.	30.346	27.360	2.986	+10,9
Mitarbeiter am 30.09. (Anzahl)	2.373	2.316	+57	+2,5
Umsatz/Mitarbeiter	85,8	76,6	+9,2	+12,0

### Zwischenlagebericht

#### Geschäftsverlauf

#### **Ertragslage**

Der PSI-Konzern hat in den ersten neun Monaten des Jahres 2025 den Auftragseingang um 35,9 % auf 269 Millionen Euro gesteigert (30.09.2024: 198 Millionen Euro). Der Auftragsbestand am 30.09.2025 lag mit 188 Millionen Euro trotz der Veräußerung des Geschäftsbereichs Mobility auf Vorjahresniveau (30.09.2024: 188 Millionen Euro). Der Konzernumsatz wurde um 14,8 % auf 203,6 Millionen Euro gesteigert (30.09.2024: 177,4 Millionen Euro). Das um Kosten für Restrukturierung sowie Transaktionskosten im Zusammenhang mit dem Abschluss des Investment Agreements mit Warburg Pincus bereinigte Betriebsergebnis (Adjusted EBIT) lag mit 5,8 Millionen Euro im Rahmen der Erwartungen, das unbereinigte Betriebsergebnis (EBIT) war aufgrund der Einmalaufwendungen mit –20,4 Millionen Euro negativ, nachdem es im Vorjahreszeitraum durch den Cyberangriff belastet war (30.09.2024: –19,4 Millionen Euro). Das Konzernergebnis lag entsprechend bei –26,3 Millionen Euro (30.09.2024: –24,1 Millionen Euro).

Das Segment Grid & Energy Management erzielte einen 28,3 % höheren Umsatz von 96,9 Millionen Euro und ein durch Restrukturierungskosten belastetes Betriebsergebnis von –8,0 Millionen Euro.

Der Umsatz im Segment Process Industries & Metals stieg um 9 % auf 53,1 Millionen Euro. Das Betriebsergebnis des Segments verbesserte sich auf 3,0 Millionen Euro.

Der Umsatz im Segment Discrete Manufacturing lag mit 25,5 Millionen Euro 27 % über dem Vergleichswert des Vorjahres. Das Betriebsergebnis war aufgrund von Aufwendungen für die Cloud- und SaaS-Transformation mit –1 Million Euro negativ.

Das Segment Logistics steigerte den Umsatz um 16,1 % auf 25,4 Millionen Euro und verbesserte das Betriebsergebnis auf 0,4 Millionen Euro.

#### **Finanzlage**

Der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit war mit 2,6 Millionen Euro positiv (30.09.2024: –34,2 Millionen Euro), so dass sich die liquiden Mittel gegenüber dem Jahresende 2024 auf 30,3 Millionen Euro erhöhten (31.12.2024: 26,5 Millionen Euro).

#### Vermögenslage

Gegenüber dem 31. Dezember 2024 haben sich keine wesentlichen Veränderungen der Vermögenslage des Konzerns ergeben.

#### Personalentwicklung

Die Mitarbeiterzahl des Konzerns erhöhte sich durch gezielte Neueinstellungen und nach dem Verkauf des Mobility-Bereichs auf 2.373 (30.09.2024: 2.316).

#### **PSI-Aktie**

Die PSI-Aktie hat das dritte Quartal 2025 mit einem Kurs von 26,60 Euro 26,1 % über dem Jahresschlusskurs 2024 von 21,10 Euro abgeschlossen. Im gleichen Zeitraum verzeichnete der Technologieindex TecDAX einen Anstieg um 6,8 %.

#### Risikobericht

Die Risikoeinschätzung des Unternehmens hat sich seit dem Geschäftsbericht zum 31. Dezember 2024 nicht wesentlich verändert.

#### Prognosebericht

PSI hat am 12. Oktober 2025 mit Warburg Pincus ein Investment Agreement für eine strategische Partnerschaft zur Förderung des langfristigen Wachstums der PSI unterzeichnet. Warburg Pincus hat seine Absicht bekannt gegeben, ein freiwilliges öffentliches Übernahmeangebot für sämtliche ausstehenden Aktien der PSI abzugeben. In diesem Zusammenhang erwartet PSI Transaktionskosten in Höhe eines niedrigen zweistelligen Millionenbetrags, die als Einmalaufwendungen sowohl das unbereinigte Betriebsergebnis (EBIT) als auch das Konzernergebnis belasten. Für die Finanzierung dieser Transaktionskosten werden der PSI über die bestehenden Kreditlinien hinaus finanzielle Mittel von Warburg Pincus zur Verfügung gestellt.

Wie schon im Bericht zum 1. Halbjahr 2025 angekündigt, wurde im Segment Grid & Energy Management ein Kostensenkungsprogramm initiiert, durch das zusätzliche Einmalaufwendungen von etwa 12 Millionen Euro entstehen. Im operativen Geschäft erwartet PSI für 2025 weiterhin ein Wachstum des Auftragseingangs und Umsatzes um etwa 10 % und eine um Einmalaufwendungen bereinigte EBIT-Marge von etwa 4 %.

## Konzern-Bilanz

für den Zeitraum 1. Januar bis 30. September 2025 nach IFRS

Aktiva	9-Monatsbericht 01.0130.09.25 TEUR	Jahresabschluss 01.0131.12.24 TEUR
Langfristige Vermögenswerte	ILOR	TEOR
Immaterielle Vermögenswerte	70.092	72.328
Sachanlagen	68.251	35.339
Anteile an assoziierten Unternehmen	977	693
Aktive latente Steuern	26.966	5.357
Kurzfristige Vermögenswerte	166.286	113.717
Vorräte	2.715	2.997
	39.876	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto		50.355
Forderungen aus langfristiger Auftragsfertigung	48.588	45.296
Sonstige Vermögenswerte	16.610	9.626
Ertragssteuerforderungen	4.390	7.050
Zahlungsmittel	30.346	26.483
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	0	18.338
	142.525	160.145
Summe Aktiva	308.811	273.862
Passiva		
Eigenkapital		
Gezeichnetes Kapital	40.185	40.185
Kapitalrücklage	35.137	35.137
Rücklagen für eigene Anteile	-2.371	-4.698
Sonstige Rücklagen	-14.820	-13.913
Bilanzgewinn	12.377	38.690
	70.508	95.401
Langfristige Verbindlichkeiten		
Pensionsrückstellungen und ähnliche Verpflichtungen	35.010	35.715
Passive latente Steuern	24.663	3.108
Sonstige Verbindlichkeiten	694	694
Rückstellungen	268	954
Leasingverbindlichkeiten	52.489	15.190
Finanzverbindlichkeiten	7.010	9.639
	120.134	65.300
Kurzfristige Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	25.885	21.163
Sonstige Verbindlichkeiten	34.875	29.248
Rückstellungen	1.649	1.783
Verbindlichkeiten aus langfristiger Auftragsfertigung und Umsatzabgrenzungen	26.625	20.877
Leasingverbindlichkeiten	5.161	8.419
Finanzverbindlichkeiten	23.974	21.081
Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung	0	10.590
gehaltenen und aufgegebenen Vermögenswerten		10.550
	118.169	113.161
Summe Passiva	308.811	273.862

## Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

für den Zeitraum 1. Januar bis 30. September 2025 nach IFRS

	Quartalsbericht III		9–Monatsbericht	
	01.07.25- 30.09.25 TEUR	01.07.24- 30.09.24 TEUR	01.01.25- 30.09.25 TEUR	01.01.24- 30.09.24 TEUR
Umsatzerlöse	70.704	65.127	203.600	177.424
Sonstige betriebliche Erträge	780	7.197	17.287	10.749
Materialaufwand	-8.515	-9.154	-23.832	-25.483
Personalaufwand	-59.939	-48.481	-159.552	-143.131
Abschreibungen	-3.633	-3.340	-10.918	-10.506
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-21.854	-11.336	-46.937	-28.452
Betriebsergebnis	-22.457	13	-20.352	-19.399
Beteiligungsergebnis	284	0	284	305
Zinsen und ähnliche Erträge	158	102	410	413
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-887	-743	-2.676	-2.302
Ergebnis vor Steuern	-22.902	-628	-22.334	-20.983
Ertragssteuern	-1.983	-1.232	-3.759	-3.650
Ergebnis nach Ertragssteuern aus fortzuführenden Geschäftsbereichen	-24.885	-1.860	-26.093	-24.633
Ergebnis nach Ertragssteuern aus aufgegebenen Geschäftsbereichen	0	269	-220	491
Konzernjahresfehlbetrag	-24.885	-1.591	-26.313	-24.142
Ergebnis je Aktie (in Euro, unverwässert und verwässert)	-1,60	-0,10	-1,70	-1,56
Ergebnisanteil der Aktionäre aus fortzuführenden				
Geschäftsbereichen Ergebnisanteil der Aktionäre aus aufgegebenen	-1,60	-0,12	-1,68	-1,59
Geschäftsbereichen	0,00	0,02	-0,02	0,03
Durchschnittliche Aktien im Umlauf	15.575.079	15.487.995	15.517.342	15.487.995

# Konzern-Gesamtergebnisrechnung

für den Zeitraum 1. Januar bis 30. September 2025 nach IFRS

	01.07.25- 30.09.25 TEUR	01.07.24- 30.06.24 TEUR	01.01.25- 30.09.25 TEUR	01.01.24- 30.09.24 TEUR
Konzernjahresfehlbetrag	-24.885	-1.591	-26.313	-24.142
Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	38	505	-2.547	437
Versicherungsmathematische Gewinne / Verluste	0	0	1.640	0
Ertragsteuereffekte	0	0	0	0
Konzerngesamtergebnis	-24.847	-1.086	-27.220	-23.705

# Konzern-Kapitalflussrechnung für den Zeitraum 1. Januar bis 30. September 2025 nach IFRS

CASHFLOW AUS LAUFENDER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT Konzernergebnis vor Steuern  Berichtigung des Ergebnisses um zahlungsunwirksame Vorgänge Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte Abschreibungen auf Sachanlagen Abschreibungen auf Nutzungsrechte Erträge aus Anteilen an assoziierten Unternehmen Zinserträge Zinsaufwendungen Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen  Veränderung der Vorräte Veränderung der Vorräte Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung Veränderung der Rückstellungen Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Veränderung der Sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte Veränderung der Sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte Auszahlungen für Investitionen in is Sachanlagen Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-22.554  3.293 2.259 5.366 -284 -401 2.676 -512 -10.157  7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886 2.571	-20.492  2.931 2.531 5.044 -305 -412 2.302 -3.491 -11.892  -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556 -4.630
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte Abschreibungen auf Sachanlagen Abschreibungen auf Nutzungsrechte Erträge aus Anteilen an assoziierten Unternehmen Zinserträge Zinsaufwendungen Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen  Veränderung des Working Capital Veränderung der Vorräte Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung Veränderung der Sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte Veränderung der Rückstellungen Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen veränderung der Sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte Auszahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	3.293 2.259 5.366 -284 -401 2.676 -512 -10.157  7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886	2.931 2.531 5.044 -305 -412 2.302 -3.491 -11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte Abschreibungen auf Sachanlagen Abschreibungen auf Nutzungsrechte Erträge aus Anteilen an assoziierten Unternehmen Zinserträge Zinsaufwendungen Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen  Veränderung des Working Capital Veränderung der Vorräte Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte Veränderung der Rückstellungen Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Veränderung der Sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte Auszahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.259 5.366 -284 -401 2.676 -512 -10.157  277 7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886	2.531 5.044 -305 -412 2.302 -3.491 -11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Abschreibungen auf Sachanlagen Abschreibungen auf Nutzungsrechte Erträge aus Anteilen an assoziierten Unternehmen Zinserträge Zinsaufwendungen Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen  Veränderung des Working Capital Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte Veränderung der Rückstellungen Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Veränderung der Sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.259 5.366 -284 -401 2.676 -512 -10.157  277 7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886	2.531 5.044 -305 -412 2.302 -3.491 -11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Abschreibungen auf Nutzungsrechte  Erträge aus Anteilen an assoziierten Unternehmen  Zinserträge  Zinsaufwendungen  Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen  Veränderung des Working Capital  Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	5.366 -284 -401 2.676 -512 -10.157  277 7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886	5.044 -305 -412 2.302 -3.491 -11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Erträge aus Anteilen an assoziierten Unternehmen  Zinserträge Zinsaufwendungen Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen  Veränderung des Working Capital Veränderung der Vorräte Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte Veränderung der Rückstellungen Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-284 -401 2.676 -512 -10.157  277  7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886	-305 -412 2.302 -3.491 -11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Zinsaufwendungen  Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen  Veränderung des Working Capital  Veränderung der Vorräte  Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-401 2.676 -512 -10.157 277 7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886	-412 2.302 -3.491 -11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Zinsaufwendungen  Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen  Veränderung des Working Capital  Veränderung der Vorräte  Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.676 -512 -10.157 277 7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886	2.302 -3.491 -11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Veränderung des Working Capital  Veränderung der Vorräte  Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-512 -10.157 277 7.061 -5.197 138 4.639 9.696 6.457 -3.886	-3.491 -11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Veränderung des Working Capital  Veränderung der Vorräte  Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-10.157  277  7.061  -5.197  138  4.639  9.696  6.457  -3.886	-11.892 -2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Veränderung des Working Capital  Veränderung der Vorräte  Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	7.061 -5.197 138 4.639 9.696 <b>6.457</b> -3.886	-2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Veränderung der Vorräte  Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	7.061 -5.197 138 4.639 9.696 <b>6.457</b> -3.886	-2.752 -9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Veränderung der Vorräte  Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	7.061 -5.197 138 4.639 9.696 <b>6.457</b> -3.886	-9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie aus langfristiger Auftragsfertigung  Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	7.061 -5.197 138 4.639 9.696 <b>6.457</b> -3.886	-9.449 -5.982 -1.668 1.745 442 -29.556
sowie aus langfristiger Auftragsfertigung Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte Veränderung der Rückstellungen Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-5.197 138 4.639 9.696 <b>6.457</b> -3.886	-5.982 -1.668 1.745 442 - <b>29.556</b>
Veränderung der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte  Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-5.197 138 4.639 9.696 <b>6.457</b> -3.886	-5.982 -1.668 1.745 442 - <b>29.556</b>
Veränderung der Rückstellungen  Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	138 4.639 9.696 <b>6.457</b> -3.886	-1.668 1.745 442 <b>-29.556</b>
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	4.639 9.696 <b>6.457</b> -3.886	1.745 442 <b>-29.556</b>
Veränderung der sonstigen lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten  Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	9.696 <b>6.457</b> -3.886	442 <b>-29.556</b>
Gezahlte Ertragssteuern  Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit  CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	<b>6.457</b> -3.886	-29.556
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-3.886	
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		-4.030
CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT  Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte  Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen  Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		-34.186
Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.371	-34.180
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-2.200	-399
Einzahlungen aus dem Verkauf bislang konsolidierter Gesellschaften abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		
abzgl. abgegebener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-1.320	-2.147
	8.564	0
Einzahlungen aus Ausschüttungen assoziierter Unternehmen	224	198
Erhaltene Zinsen	380	392
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	5.648	-1.956
CASHFLOW AUS DER FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	3.046	-1.930
	264	10.450
Tilgung/Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten  Auszahlung aus der Tilgung von Verbindlichkeiten	204	19.459
aus Leasingverhältnissen	-4.971	-4.895
Gezahlte Zinsen im Rahmen von Leasingverhältnissen	-678	-568
Gezahlte Zinsen	-793	-904
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-6.178	13.092
FINANZMITTELFONDS AM ENDE DER PERIODE	-0.176	13.032
	2.041	-23.050
Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds	-1.214	-23.050 -65
Wechselkursbedingte Veränderung des Finanzmittelfonds Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	29.519	50.475
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	23.319	30.4/3

# Entwicklung des Eigenkapitals

für den Zeitraum 1. Januar bis 30. September 2025 nach IFRS

	Ausgegebene Aktien	Gezeichnetes Kapital	Kapital- rücklage	Rücklage für eigene Anteile	Sonstige Rücklagen	Bilanzergebnis	Gesamt
	Stückzahl	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Saldo zum 01.01.2024	15.487.995	40.185	35.137	-4.698	-18.544	59.646	111.726
Konzerngesamtergebnis nach Steuern					4.631	-20.956	-16.325
Saldo zum 31.12.2024	15.487.995	40.185	35.137	-4.698	-13.913	38.690	95.401
Konzerngesamtergebnis nach Steuern					-907	-26.313	-27.220
Ausgabe eigener Aktien	108.266			2.327			2.327
Saldo zum 30.09.2025	15.596.261	40.185	35.137	-2.371	-14.820	12.377	70.508

# Durch Organmitglieder gehaltene Aktien am 30. September 2025

	Aktien am 30.09.2025	Aktien am 30.09.2024
Vorstand		
Gunnar Glöckner	0	0
Robert Klaffus	4.961	54
Aufsichtsrat		
Ingo Fick	157	-
Elena Günzler	-	2.022
Prof. Dr. Uwe Hack	600	600
Prof. Dr. Wilhelm Jaroni	0	0
Uwe Seidel	586	493
Dr. Georg Tacke	0	-
Dr. Patrick Wittenberg	0	0

## Erläuterungen zum Konzernquartalsabschluss zum 30. September 2025

#### Die Gesellschaft

#### Geschäftstätigkeit und rechtliche Verhältnisse

Die Geschäftstätigkeit des PSI-Konzerns umfasst die Erstellung und den Vertrieb von Softwaresystemen und –produkten, die spezielle Bedürfnisse und Anforderungen von Kunden erfüllen, die hauptsächlich in folgenden Industrien und Dienstleistungsbereichen tätig sind: Energieversorgung, Produktion und Logistik. Weiterhin erbringt der Konzern Dienstleistungen aller Art auf dem Gebiet der Datenverarbeitung, vertreibt elektronische Geräte und betreibt Datenverarbeitungsanlagen.

Seit Ende des Geschäftsjahres 2024 ist der PSI-Konzern in vier Hauptgeschäftsfelder (Segmente) Grid & Energy Management, Process Industries & Metals, Discrete Manufacturing und Logistics gegliedert. Die Aktien der Gesellschaft sind im Prime Standard der Frankfurter Wertpapierbörse notiert.

Die Gesellschaft ist – ähnlich wie andere Unternehmen, die in dynamischen Technologiebranchen tätig sind – einer Reihe von Risiken ausgesetzt. Wesentliche Risiken für die Entwicklung des PSI-Konzerns sind dabei die erfolgreiche Produktvermarktung, der Wettbewerb mit größeren Unternehmen, die Fähigkeit, ausreichende finanzielle Mittel für die Finanzierung der zukünftigen Geschäftsentwicklung bereitzustellen und die Kooperation mit strategischen Partnern.

Der verkürzte Konzern-Zwischenabschluss für den Zeitraum vom 1. Januar 2025 bis 30. September 2025 wurde am 29. Oktober 2025 durch Beschluss der Geschäftsleitung zur Veröffentlichung freigegeben.

Die Erstellung des verkürzten Konzern-Zwischenabschlusses für den Zeitraum vom 1. Januar 2025 bis 30. September 2025 erfolgte in Übereinstimmung mit IAS 34 "Zwischenberichterstattung". Der verkürzte Konzern-Zwischenabschluss enthält nicht sämtliche für den Abschluss des Geschäftsjahres vorgeschriebenen Erläuterungen und Angaben und sollte im Zusammenhang mit dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 gelesen werden.

#### 2. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Zu den von der Gesellschaft angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie insbesondere zur Anwendung der International Financial Reporting Standards (IFRS) wird auf den Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2024 verwiesen.

#### 3. Saisonale Einflüsse auf die Geschäftstätigkeit

Im Rahmen der operativen Geschäftstätigkeit des PSI-Konzerns ergeben sich saisonale Effekte im Rahmen der Vereinnahmung von Wartungserlösen im ersten Quartal des Geschäftsjahres (Abgrenzung der Ergebniseinflüsse der entsprechenden Zahlungseingänge erfolgt über das Geschäftsjahr) sowie deutlich höhere Nachfrage und Projektabrechnungen im vierten Quartal des Geschäftsjahres.

#### 4. Änderungen im Konsolidierungskreis

Nach Eintritt verschiedener Bedingungen des Share and Purchase Agreements vom 21. Dezember 2024 zur Veräußerung von 100 % der Geschäftsanteile der PSI Transcom GmbH trat die rechtliche Wirksamkeit der Veräußerung am 5. März 2025 ein. Die Tochtergesellschaft war bis zu diesem Zeitpunkt dem Segment Sonstiges zugeordnet.

#### 5. Ausgewählte Einzelpositionen

#### Zahlungsmittel

	30. September 2025	31. Dezember 2024
	TEUR	TEUR
Guthaben bei Kreditinstituten	28.997	25.568
Festgelder	1.346	901
Kassenbestände	3	14
	30.346	26.483

# Forderungen aus langfristiger Auftragsfertigung, Verbindlichkeiten aus langfristiger Auftragsfertigung und Umsatzabgrenzung

Forderungen nach der Percentage-of-Completion-Methode entstehen, wenn Umsatzerlöse erfasst wurden, jedoch nach den Vertragsbedingungen noch nicht in Rechnung gestellt werden können. Diese Beträge werden nach verschiedenen Performancekriterien realisiert. Die Bilanzposten enthalten die unmittelbar zurechenbaren Einzelkosten (Personalkosten und Fremdleistungen) sowie in angemessenem Umfang Gemeinkosten.

Die Verbindlichkeiten und Forderungen nach der Percentage-of-Completion-Methode setzen sich wie folgt zusammen:

	30. September 2025	31. Dezember 2024
	TEUR	TEUR
Forderungen aus langfristiger Auftragsfertigung		
(Brutto)	125.809	118.029
Erhaltene Anzahlungen	-77.221	-72.733
Forderungen aus langfristiger Auftragsfertigung	48.588	45.296
Erhaltene Anzahlungen (Brutto)	86.923	85.375
Davon mit Auftragserlösen saldiert	-77.221	-72.733
Verbindlichkeiten aus langfristiger		
Auftragsfertigung	9.702	12.642
Umsatzabgrenzungen	16.923	8.235
Verbindlichkeiten aus langfristiger		
Auftragsfertigung und Umsatzabgrenzungen	26.625	20.877

#### Umsatzerlöse

Die in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesenen Umsatzerlöse setzen sich wie folgt zusammen:

	30. September 2025	30. September 2024
	TEUR	TEUR
Softwareerstellung und –pflege	94.299	70.308
Wartung	80.472	76.417
Lizenzen	11.948	10.761
Waren	16.881	19.938
Gesamt	203.600	177.424

#### Ertragssteuern

Die wesentlichen Bestandteile des in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesenen Ertragssteueraufwands setzen sich wie folgt zusammen:

	30. September 2025	30. September 2024
	TEUR	TEUR
Tatsächliche Ertragssteuern		
Tatsächlicher Ertragssteueraufwand	-3.815	-3.958
Latente Ertragssteuern		
Entstehung und Umkehrung		
temporärer Differenzen	56	308
Ausgewiesener Steueraufwand	-3.759	-3.650

#### Segmentberichterstattung

Die Entwicklung der Segmentergebnisse ist aus der Konzern-Segmentberichterstattung ersichtlich.

#### Segmente des PSI-Konzerns:

- Grid & Energy Management: Energieleitsysteme für Strom, Gas, Wärme, Öl und Wasser. Schwerpunkte sind moderne Netzleitsysteme und Energiehandelssoftware für den Netz- und Energiemarkt.
- Process Industries & Metals: Softwarelösungen für das Produktionsmanagement, die Supply Chain Management (SCM), Advanced Planning & Scheduling (APS) sowie Manufacturing Execution System (MES) umfassen.
- Discrete Manufacturing: Enterprise Resource Planning (ERP) System und cloudbasiertes Manufacturing Execution System (MES) für die Steuerung und Optimierung von Produktionsprozessen in der Fertigungsindustrie.
- Logistics: Logistiksoftware für die Analyse, Planung und Optimierung von Supply Chains sowie Warehouse- und Transport-Management-Systeme für Logistikdienstleister, Handel, Industrie und die Gepäcklogistik an Flughäfen.

# Konzern-Segmentberichterstattung für den Zeitraum 1. Januar bis 30. September 2025 nach IFRS

	Grid & Energy		Process				
	Management		Industries & Metals		Discrete Manufacturing		
	30.09.2025 TEUR	30.09.2024 TEUR	30.09.2025 TEUR	30.09.2024 TEUR	30.09.2025 TEUR	30.09.2024 TEUR	
Umsatzerlöse							
Umsätze mit Fremden	96.909	75.557	53.068	48.672	25.547	20.111	
Umsätze mit anderen Segmenten	38	746	162	110	46	87	
Umsätze gesamt	96.947	76.303	53.230	48.782	25.593	20.198	
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen	-2.330	-11.151	5.556	3.007	271	615	
Betriebsergebnis vor Abschreibungen aus							
Kaufpreisallokation	-7.757	-16.194	3.313	892	-1.029	-168	
Bereinigtes Betriebsergebnis	3.974	-16.464	2.988	544	-1.029	-168	
Betriebsergebnis	-8.026	-16.464	2.988	544	-1.029	-168	
Finanzergebnis	-946	-585	-387	-327	-359	-225	
Ergebnis vor Steuern	-8.972	-17.049	2.601	217	-1.388	-393	

	Logistics		Sonstiges		PSI-Konzern	
	30.09.2025 TEUR	30.09.2024 TEUR	30.09.2025 TEUR	30.09.2024 TEUR	30.09.2025 TEUR	30.09.2024 TEUR
Umsatzerlöse						
Umsätze mit Fremden	25.355	21.841	2.721	11.243	203.600	177.424
Umsätze mit anderen						
Segmenten	9	49	-255	-992	0	0
Umsätze gesamt	25.364	21.890	2.466	10.251	203.600	177.424
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen	1.691	1.316	-14.622	-2.680	-9.434	-8.893
Betriebsergebnis vor Abschreibungen aus						
Kaufpreisallokation	381	30	-14.666	-3.265	-19.758	-18.705
Bereinigtes Betriebsergebnis	381	30	-527	-3.341	5.787	-19.399
Betriebsergebnis	381	30	-14.666	-3.341	-20.352	-19.399
Finanzergebnis	-275	-270	-15	-177	-1.982	-1.584
Ergebnis vor Steuern	106	-240	-14.681	-3.518	-22.334	-20.983

#### Versicherung der gesetzlichen Vertreter

Nach bestem Wissen versichern wir, dass gemäß den angewandten Grundsätzen ordnungsmäßiger Konzernzwischenberichterstattung der Konzernzwischenabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt, der Konzernzwischenlagebericht den Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und der Lage des Konzerns so darstellt, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird und dass die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns im verbleibenden Geschäftsjahr beschrieben sind.

#### Finanzkalender

27. März 2025 Veröffentlichung des Jahresergebnisses 2024
 27. März 2025 Analystenkonferenz zum Jahresergebnis 2024

30. April 2025 Bericht zum 1. Quartal 2025

20. Mai 2025 Hauptversammlung

31. Juli 2025 Bericht zum 1. Halbjahr 202530. Oktober 2025 Bericht zum 3. Quartal 2025

24. bis 26. November 2025 Deutsches Eigenkapitalforum, Analystenkonferenz

#### Ihr Investor Relations-Ansprechpartner:

Karsten Pierschke

Telefon: +49 30 2801-2727

E-Mail: kpierschke@psi.de

Gern nehmen wir Sie in unseren Verteiler für Aktionärsinformationen auf und schicken Ihnen auf Wunsch weiteres Informationsmaterial.

Aktuelle Informationen erhalten Sie auch unter www.psi.de/ir

#### PSI Software SE

Dircksenstraße 42–44 10178 Berlin Deutschland Telefon: +49 30 2801–0

Fax: +49 30 2801–1000

ir@psi.de www.psi.de

